

Conférence : disponibilité et utilisation des données à l'ère digitale

Urs Widmer, UWITA



agridea

ENTWICKLUNG DER LANDWIRTSCHAFT UND DES LÄNDLICHEN RAUMS
DÉVELOPPEMENT DE L'AGRICULTURE ET DE L'ESPACE RURAL
SVILUPPO DELL'AGRICOLTURA E DELLE AREE RURALI
DEVELOPING AGRICULTURE AND RURAL AREAS

agri))) digital

www.agridea.ch | info@agridea.ch

Lindau Eschikon 28 | CH-8315 Lindau | T +41 (0)52 354 97 00
Lausanne Jordils 1 | CP 1080 | CH-1001 Lausanne | T +41 (0)21 619 44 00
Cadenazzo A Ramél 18 | CH-6593 Cadenazzo | T +41 (0)91 858 19 66
ISO 9001 | IQNet



"Disponibilité et utilisation des données à l'ère digitale"

Congrès annuel de la communauté de la Charte de la digitalisation






IAG Grangeneuve (FR), 17 mai 2023





Brève présentation

Urs Widmer, 1960, marié, domicilié à Weinfelden (TG)

Contexte professionnel

2020		Consultant indépendant
2011		Group CIO
2010		IT Restructuring Officer
2006		Country CIO DE/CH
1999		CIO BU Turbosystems

▪ Executive MBA, HSG Saint-Gall
▪ Ingénieur en génie mécanique, HES Winterthur

Récompenses :  

Offre de services UWITA

Conseiller la direction de l'entreprise

Coachier les CIOs

Diriger digitalement

Surmonter les barrières

Réussir sa digitalisation

Mandats VR / IT Interim Mgmt

Agenda

• Brève présentation



secouer

• Introduction au thème

• Défis à relever



sensibiliser

• Solutions possibles

• Recommandations



trinquer

Agenda

• Brève présentation

• Introduction au thème

• Défis à relever

• Solutions possibles

• Recommandations

Introduction

Définitions

1/2

L'ère du numérique

L'**ère digitale** est la période de l'histoire de l'humanité marquée par les **technologies numériques de l'information et de la communication**.

L'invention de l'**automate programmable en 1969** est souvent considérée comme une **étape importante de la digitalisation**.

Au début du **21e siècle**, la **4e révolution industrielle** a commencé faisant disparaître les frontières entre les différents mondes **physique, numérique et biologique**. Depuis **2013** environ, la **digitalisation** désigne, dans le langage courant, la **mégatendance de la transformation digitale**, ce qui implique une large **imprégnation des technologies de l'information** les plus récentes au sein de l'économie, l'État et la société.

Le point culminant de la dynamique digitale se profile peut-être déjà à l'horizon. Aux États-Unis, on parle déjà de "**Technlash**" !

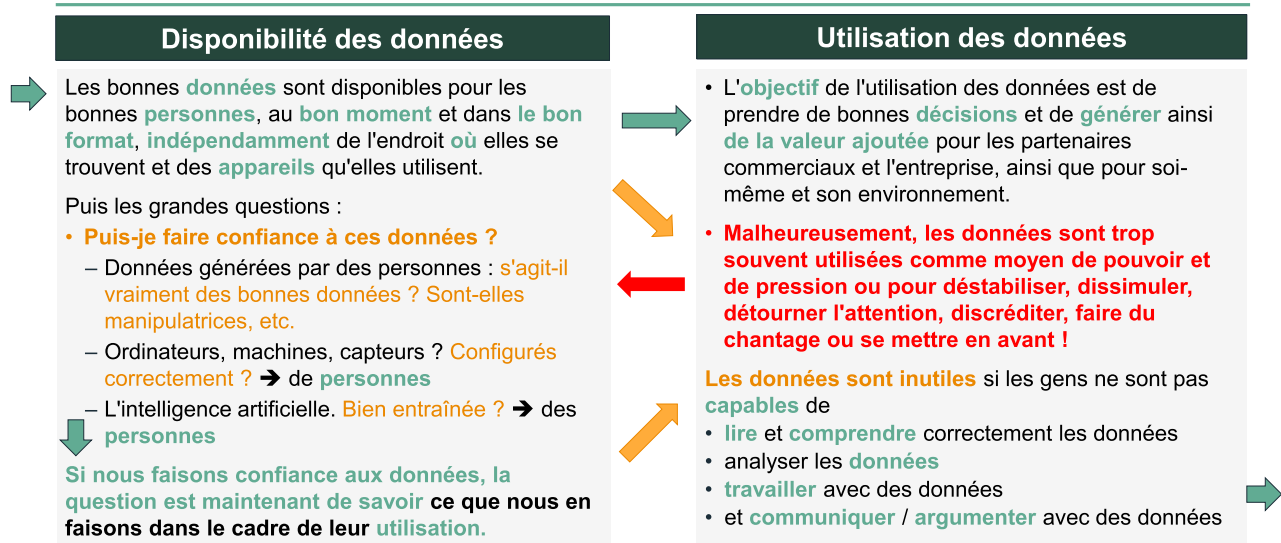
Données numériques

Les données sont des informations disponibles sous forme binaire. Par données, nous entendons, **à tort** mais pour des raisons de facilité d'utilisation, tout ce qui est **numérique** : structuré ou non sous forme de chiffres, de textes, d'images, de vidéos, de voix. En outre, il existe **des données analogiques** (livres, magazines, etc.), le **savoir implicite dans les têtes** et la **communication interpersonnelle**.

C'est vrai :

Données ≠ Informations ≠ Connaissances

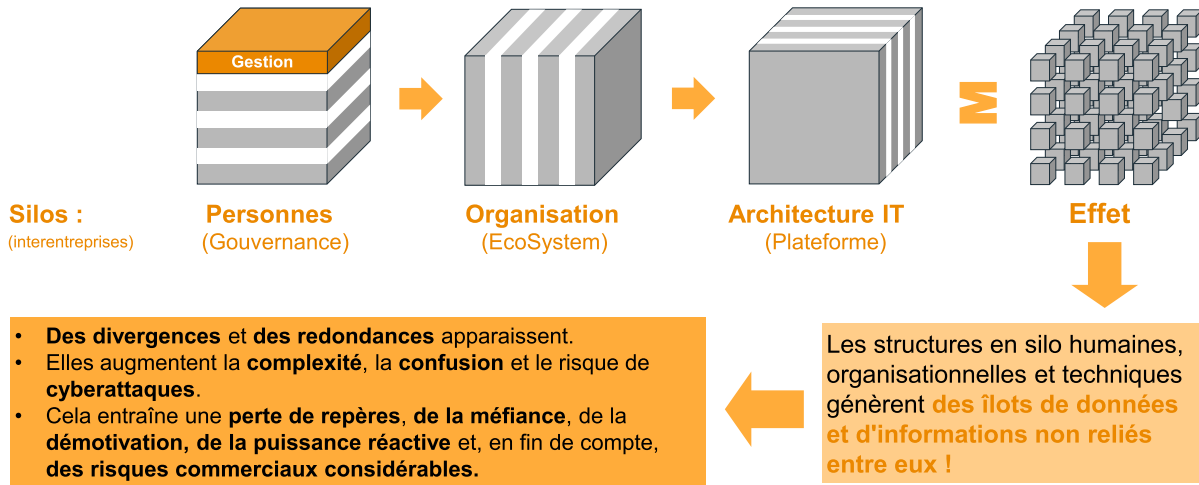
- **Les données** pures sont **inutilisables** pour une utilisation ultérieure. L'avantage concurrentiel n'apparaît que lorsque **les données sont transformées** en informations.
- **Les informations** ne sont créées que lorsque **les données sont mises en contexte** et interprétées par des êtres humains ou, de plus en plus, par l'intelligence artificielle. → **Et c'est à partir de là qu'apparaissent des "vérités multiples"**, qui conduisent à des **comportements agressifs** et à des **clivages** sur les plans économique, politique et social.
- De **nouvelles connaissances** sont créées lorsque les informations sont **mises en réseau**.



Agenda

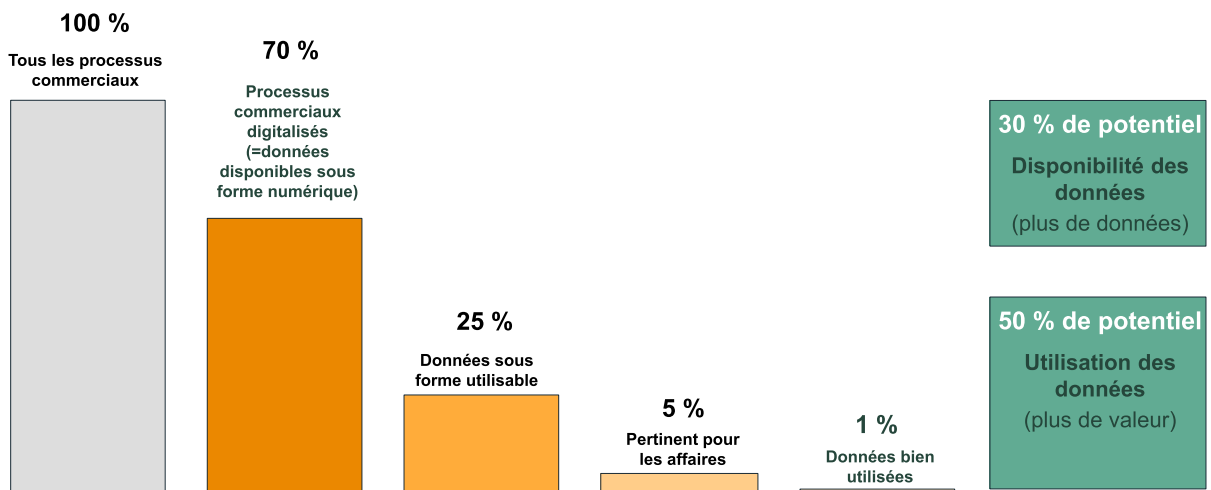
- Brève présentation
- Introduction au thème
- **Défis à relever**
- Solutions possibles
- Recommandations

Les structures en silos empêchent un traitement efficace des données



Rattraper le retard du potentiel inexploité

tout en suivant le rythme de l'évolution technologique



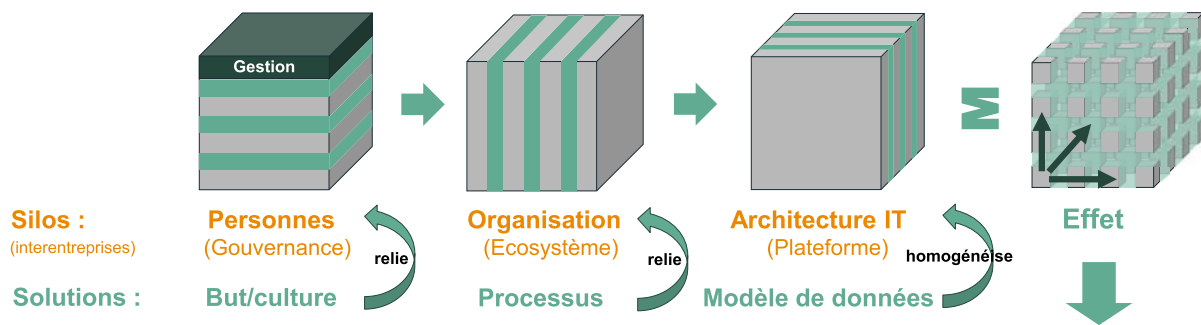
Agenda

- Brève présentation
- Introduction au thème
- Défis à relever
- **Solutions possibles**
- Recommandations

Solutions possibles 1/4

Créer les conditions d'une utilisation efficace des données

Se préparer à une organisation axée sur les données

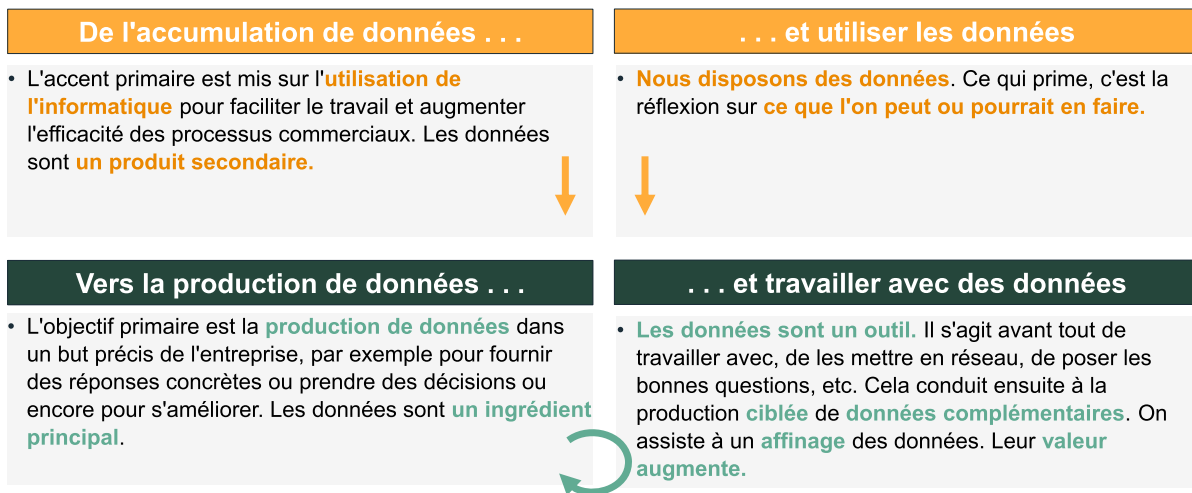


L'entreprise dispose des bonnes données et **gagne en agilité et en sécurité** dans l'utilisation des données. Elle est ainsi en mesure de **réagir rapidement, simplement et de manière ciblée** à des **conditions changeantes** ou à des **menaces émergentes**.

Les **îlots** dans l'entreprise ou dans l'écosystème sont **éliminés** ou gérés. L'**objectif et la culture communs** ainsi que les **processus et le modèle de données** conduisent à un **flux de données complet et homogène au-delà des frontières des silos**.

Démarrage d'une organisation pilotée par les données

De l'arbitraire des données à la focalisation des données



Gérer les données dans le bilan comme un actif

1/2

Pour vous aider à gérer les données en fonction de leur valeur

ACTIVES	PASSIF
Liquidités et équivalents	Dettes à court terme
Titres	Total des dettes à court terme
Créances	
Réserves	Dettes à long terme
Total des actifs circulants	Total des dettes à long terme
Placements financiers	
Immobilisations corporelles	Capital-actions
Actifs incorporels	Réserves de bénéfices
Données	Total des fonds propres
Total des actifs immobilisés	

Les données en tant que poste du bilan requièrent toutefois davantage 2/2 de professionnalisme dans leur production et utilisation

- Les données qui **traînent** n'ont pas de **valeur** et n'apparaissent donc pas au bilan.
- Les données doivent **avoir** une **valeur**, car **la valeur, c'est l'argent**. Or, cette valeur n'apparaît qu'avec **l'utilisation** des données.
- **Les données veulent travailler**. Il faut travailler avec les données. Cela signifie qu'il faut une approche **plus professionnelle** et **plus productive** des données.
- Dans l'idéal, on ne produit que les données dont on a **besoin**, mais celles-ci sont ensuite utilisées ou valorisées **dans un but précis**. **La valeur des données n'augmente que lorsqu'elles sont affinées**.
- Les données sont affinées en les **reliant à d'autres données très diverses**. Il en résulte de **nouvelles connaissances**. Ces connaissances conduisent à un **degré de maturité plus élevé**. Les données voient ainsi leur valeur augmenter, répercussion **positive sur le bilan**.
- Les données doivent pouvoir circuler où ces **processus de valorisation** ont lieu, c'est-à-dire où **les compétences nécessaires sont disponibles**. Cette création de valeur se fait de plus en plus dans **l'écosystème**.
- Par conséquent, les données doivent être **partagées entre les partenaires de l'écosystème**. Cela implique de **la confiance** dans un **flux de données sans entrave mais contrôlé**, autant dans un **sens** que, très important, dans **l'autre**.
- **Attention** : les mauvaises données se **répercutent** très rapidement de manière **négative** sur le bilan.

• **Malheureusement, la valeur des données n'est trop souvent reconnue que lorsqu'elles n'existent plus ou qu'elles sont entre les mains d'autres personnes !**

Agenda

- Brève présentation
- Introduction au thème
- Défis à relever
- Solutions possibles
- **Recommandations**

Recommandations

1. **En tant que cadre supérieur, allez de l'avant** dans le traitement des données **de manière reconnaissable et perceptible pour tous**.
2. Promouvez **avec** vos collaborateur-trice-s, une **culture des données** digne de ce nom.
3. Considérez les données comme **un actif dans le bilan** et traitez-les en conséquence.
4. Dans la mesure du possible, ne produisez que les données qui servent l'**objectif élargi de l'entreprise**.
5. **Travaillez avec des données. Prenez des décisions basées sur des données**. Éliminez les idéologies.
6. Veillez activement à ce que vos **données** soient **valorisées** et ne traînent pas inutilement.
7. Veillez à ce que les données puissent circuler **sans entrave, mais de manière contrôlée, dans l'EcoSystem**.
8. Adaptez régulièrement votre **charte de digitalisation** aux nouvelles circonstances.
9. **Soyez transparent dans la mise en œuvre de votre charte de digitalisation et faites progresser l'amélioration continue de manière proactive, rapide, concrète et mesurable !**





urs.widmer@uwita.ch
+41 79 102 56 90

**URS
WIDMER**

Directeur général
Executive MBA HSG

UWITA GmbH
20, rue du Silvaner
8570 Weinfelden

uwita.ch